

I JORNADAS DE LEAN MANAGEMENT: LA TECNOLOGÍA COMO PALANCA DE LEAN

VALLADOLID 4 de julio de 2012 Cámara de comercio e industria de Valladolid

INTRODUCCIÓN

El interés por la implantación de Sistemas de Mejora Continua, también llamado Lean Management, no ha parado de crecer en todo el mundo, como consecuencia del extraordinario éxito de Toyota y otras multinacionales referentes en modelos de gestión organizativa. El objetivo final es siempre el de introducir una cultura de mejora continua, cuyos drivers son la orientación al cliente, process excellence y canalización del talento de todas las personas en la organización; y como consecuencia de ello conseguir buenos resultados financieros, pero sobre todo, sostenibles.

Las raíces de Lean Management se hallan en los entornos industriales, pero la tendencia actual es la aplicación de la filosofía Lean y de los Sistemas de Mejora continua en sectores no industriales e incluso en el sector servicios. ¿Por qué?

En el "workshop" tendremos ocasión de apreciar múltiples aspectos de "lean". Pero el más relevante es el uso del TALENTO de todas las personas en la búsqueda de un ideal inalcanzable: la reducción permanente del nivel de desperdicio total en la cadena de valor. ¿Dónde están las fugas de eficiencia?

Este taller está orientado por un lado a entender las razones por la que es tan importante adoptar este paradigma productivo, que cuenta con resultados demostrados en empresas reconocidas a nivel internacional, y comprender que estos resultados son alcanzables y realizables. ¿Cómo lo haré en MI empresa?

¿Cuáles son las perspectivas, enfoques y líneas de trabajo que "lean" abre dentro de mi organización? Algunas ideas se harán evidentes durante el taller; por ejemplo, el concepto de "visual management". Otras requerirán un acercamiento (genchi genbutsu) a la cadena de valor concreta. Y sumar talentos de los agentes de la cadena.

¿Qué papel juega la tecnología en "lean"? Esta es otra reflexión que queremos compartir con la audiencia tras el taller. Un posible ejemplo: los sistemas de trazabilidad e identificación de productos, con verificación de datos en tiempo real. Otro ejemplo: kanban electrónico. Otro más: soporte tecnológico a los equipos de alto desempeño y su ciclo PDCA de mejora continua. Hablaremos del amplio espacio de posibilidades en que la tecnología me permite un viaje a "lean" más eficaz, cómodo y sostenible.

Esta jornada constituye la primera de una serie de eventos a través de los cuales daremos a conocer el sistema de gestión 'Lean Manufacturing'. ¿Cómo? - A través de talleres prácticos donde "pararnos a pensar", y en los cuáles todo un grupo de profesionales comparte y contrasta su visión, y su experiencia.



PROGRAMA

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	
08:30	RECOGIDA DE DOCUMENTACION Y BIENVENIDA A LOS ASISTENTES

09:00 JOSÉ COSTAS DE LUCE IT
TALLER PRÁCTICO DE LEAN MANAGEMENT

12:00 COFFE BREAK

ORIOL NAVARRO DE SATO EUROPE
IMPLANTACIÓN DE VISUAL MANAGEMENT A TRAVÉS DE LA IDENTIFICACIÓN DE
PRODUCTOS PARA UN CORRECTO CONTROL, GESTIÓN Y TRAZABILIDAD DE LA
PRODUCCIÓN

14:30 CONCLUSIONES Y CLAUSURA

WORKSHOPS

12:30

TALLER PRÁCTICO DE LEAN MANAGEMENT

Taller práctico de introducción a Lean Management basado en las técnicas y metodologías utilizadas por multinacionales de diferentes sectores Johnsons Controls , Airbus, Kraft Foods, KPMG e incluso el Ejército Americano.

El objetivo del taller es visualizar y comprender, a través de dinámicas de juegos, cómo las principales características (filosofía, principios, reglas, métodos y controles) de lean operations nos permiten poner al cliente al mando de la cadena de valor, transformando el flujo de materiales y el flujo de información de tal manera que en cada una de las sucesivas transformaciones reducimos el desperdicio esencial de nuestros procesos (el que ocurre cuando hacemos las cosas bien).



Las soluciones de trazabilidad e identificación de productos, con verificación de datos en tiempo real permiten aportar a las organizaciones importantes ahorros en costes, tiempo y mejora de la calidad de sus procesos, siempre y cuando se garantice la adecuada trazabilidad de la producción y la fiabilidad del proceso. La inclusión de nuevos materiales que garanticen la sostenibilidad ambiental al mismo tiempo que beneficien la agilidad y calidad de sus procesos, contribuyen a tener un beneficio notable, un retorno de inversión garantizado y un valor añadido para su marca.

PONENTES

JOSÉ COSTAS

Six Sigma Master Black Belt con más de 200 proyectos implantados en importantes multinacionales. Experto en logística, calidad, y en liderar equipos para resolver problemas, lo cual, unido al pensamiento crítico, es uno de los 4 grandes pilares de la filosofía Lean como motor de la gestión del cambio. Domina técnicas estadísticas y experimentales, técnicas de simulación, y fabricación justo a tiempo.

Su background en tecnologías de la información, su amplia experiencia como Six Sigma Master Black Belt en el sector de automoción, así como su trayectoria como instructor y formador en diferentes programas de Posgrado a nivel internacional aplicando el principio "learn by doing" son las razones por las que Luce Innovative Technologies pone a José como facilitador de este taller que tiene por objeto hacer visibles para usted las claves de "lean".

ORIOL NAVARRO Ingeniero Electrónico por la UPC (Barcelona – 2003), Máster en electrónica Aeronáutica por la Universidad De Marsella (Francia) y Máster en dirección de proyectos (UPCSchool – 2011). Cuenta con más de 10 años de experiencia profesional y desde el año 2010 forma parte del equipo de SATO Iberia. Es responsable de consultoría técnica pre venta de proyectos, Gestión de productos – Impresoras , Print & Apply, RFID además de la formación técnica a Business Partners. Es un amplio conocedor de los productos, tecnología y soluciones SATO

INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES

INFORMACIÓN

CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE VALLADOLID

AVENIDA RAMÓN PRADERA Nº 5

47009 VALLADOLID TFNO: 983 370 400

INSCRIPCIONES

NÚMERO DE PLAZAS: 25 (POR RIGUROSO ORDEN DE INSCRIPCIÓN)

FECHA LÍMITE DE INSCRIPCIÓN: 29 DE JUNIO DE 2012

PRECIO

ASISTENTE: 35€

GRUPO DE EMPRESA (MÁXIMO 3 PERSONAS): 80€

FORMA DE PAGO

TRANSFERENCIA BANCARIA A 2096-0100-11-2038000104

LUGAR DE CELEBRACIÓN

CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE VALLADOLID

ORGANIZA

COLABORA





