



Plan estratégico
Puerto de Gijón
2013-2025



Puerto de Gijón



Autoridad Portuaria de Gijón



El puerto de Gijón se encuentra
enmarcado en un entorno
marítimo portuario de
elevada competitividad, ...



Puerto de Gijón



Autoridad Portuaria de Gijón

Fachada Atlántica



Fachada Mediterránea



El Puerto de Gijón
está incluido en la Red
Transeuropea de Transporte
(RTE-T) como parte
del Corredor Europeo
del Eje Atlántico

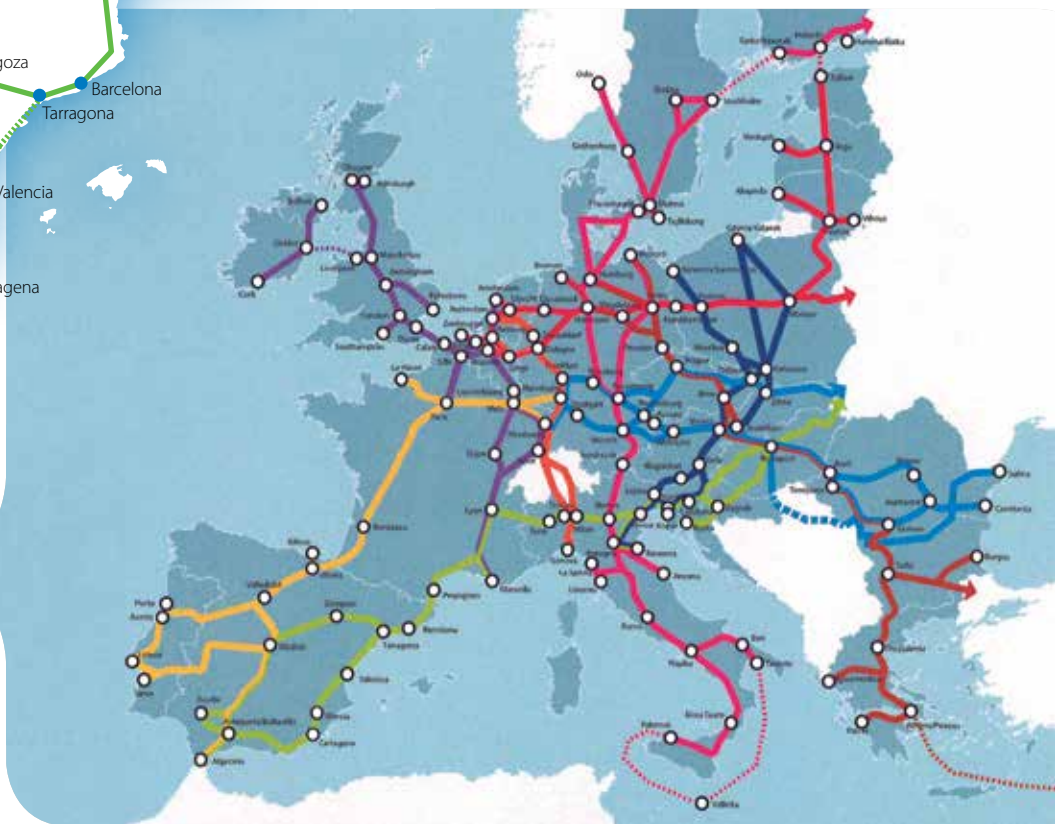
Gijón está incluido en la red básica, “**core network**” de la CE, que debe ser finalizada antes de 2031 y que incluye como **proyecto prioritario** la conexión Gijón – León – Palencia, con la **Variante de Pajares**.

Red básica de mercancías

- Completo
- - - - - En adaptación / planificado
- Puertos prioritarios
- Terminales Intermodales



Corredores de mercancías
de la Comisión Europea
y Red básica nacional
de mercancías





Las obras de ampliación acometidas en los últimos años han dotado al puerto de infraestructuras de primer nivel para la manipulación de todo tipo de tráficos

Puntos fuertes de las infraestructuras del puerto de Gijón:

- **Disponibilidad de espacios.**
- **Muelles con gran calado operacional hasta 23m.**
- **Buena accesibilidad marítima durante todo el año.**
- **Buena conectividad terrestre por carretera. y por ferrocarril, en ancho ibérico y métrico.**





El objetivo es sentar las bases de las actuaciones a llevar a cabo en los próximos años a través de un nuevo Plan Estratégico.

Plan Estratégico de la Autoridad Portuaria de Gijón 2013-2025

Definición de las líneas estratégicas y del Gap Estratégico.

Objetivos

Reforzar la posición competitiva del Puerto en el marco de la UE **y su incorporación a los corredores** de la RTET, para mejorar la competitividad de las empresas del hinterland

Facilitar su rol como proveedor de servicios logísticos, espacios e infraestructuras, para consolidar, desarrollar y diversificar sus tráficos.

Reorganizar la APG como estructura eficaz, orientada a la prestación de servicios, la comercialización y el desarrollo de negocio desde un punto de vista sostenible.

Análisis de las **tendencias del sector** a medio-largo plazo.

Diagnóstico interno y externo realista de la situación actual del puerto y de su entorno.

Se ha realizado un diagnóstico de la situación estructurado en torno a dos grandes líneas de trabajo.

Líneas de Trabajo

1. Posicionamiento competitivo del puerto frente a tráficos

Tráficos
Import/ Export

- Siderúrgico
- Energético – Carbón
- Energético – Gas
- Contenedores
- Autopistas del Mar
- Graneles líquidos
- Graneles sólidos

Nuevas
oportunidades

- Oportunidad hub
- Automoción
- Cruceros
- Project Cargo
- GNL Bunkering

2. Modelo de gestión y servicios portuarios

- Infraestructuras portuarias
- Administración y uso de los espacios portuarios
- Servicios portuarios
- Técnico-náuticos
- Estiba
- Comunidad Portuaria
- Análisis económico-financiero
- Organización y control de gestión

El diagnóstico de la situación actual del puerto permitirá definir las líneas de actuación del Plan Estratégico.

Visión y objetivos

**Puerto de referencia
del sector siderúrgico
a nivel europeo.**

**Puerta de la Península
para las AdM's en
el Arco Atlántico.**

**Excelencia en los servicios
portuarios para el desarrollo
de la economía regional
(carbón, cont., mercancía
general,...).**

**Transformación
del modelo de
gestión del
Puerto de Gijón**

**Ampliación del
Hinterland a Castilla
y León, Madrid y a
nuevos sectores.**



Puerto de Gijón

Autoridad Portuaria de Gijón

Objetivo Estratégico Global

Transformación del Puerto alineado con los retos del contexto actual y futuro para ofrecer una propuesta de servicios competitivos, favorecer/ consolidar los tráficos de la economía regional y atraer/ captar nuevos.

Líneas Estratégicas

1.
Desarrollo y fidelización
del negocio

2.
Competitividad

3.
Sostenibilidad

Ejes de actuación

- + Referente siderúrgico
- + Puerta para las AdM
- + Excelencia de servicio a la economía regional
- + Nuevas oportunidades (ampliación del hinterland y nuevos tráficos)

- + Reordenación de espacios
- + Participación público / privada
- + Competitividad servicios portuarios
- + Comunidad Portuaria

- + Organización y control de gestión
- + Económica – financiera
- + Medioambiental
- + Innovación y calidad de servicio

Principales objetivos de los ejes de actuación

Ejes de actuación

Principales Objetivos

Desarrollo
de negocio

1. Referente siderúrgico
2. Puerta para las AdM
3. Servicio a la economía regional
4. Nuevas oportunidades

- Posicionarse en el Top 3 europeo en mineral de hierro (8º en 2013)
- Duplicar tráfico en 5 años y ser líder en Cornisa cantábrica
- 75% tráfico exterior de Asturias excl. Mineral de Hierro y Blenda (67% 2013)
- Diversificar tráfico (MG > 3 MTn) y geografía (ffcc a Mad/ CyL)

Competitividad

1. Reordenación de espacios
2. Participación público-privada
3. Servicios portuarios
4. Comunidad Portuaria

- Reordenación puerto en un alcance temporal de 3 años
- Duplicar la superficie portuaria concesionada para 2025
- Coste de servicios portuarios alineados con la media del sistema
- Consolidar 3 grupos de trabajo internos con la Comunidad

Sostenibilidad

1. Organización y control de gestión
2. Económica – financiera
3. Medioambiental
4. Innovación y Calidad Servicio

- Implantación de nuevo modelo organización en 1 año
- Ratio de cobertura anual del servicio de la deuda > 1,05
- Mejora progresiva de la calidad del aire (reducción del índice PM10)
- Actor relevante en proyectos de innovación en el sector siderúrgico y 4 AdM



Financiero

Cliente / Mercado

Procesos

Recursos



Mapa estratégico de objetivos

Objetivos estratégicos

Sostenibilidad financiera en el largo plazo

Lograr la sostenibilidad
económico-financiera del Puerto

- Eje de sostenibilidad
- Eje de desarrollo de negocio
- Eje de competitividad

Referente
siderúrgico

Ser referente
siderúrgico en
Europa

Líder en AdM

Duplicar en 5
años el tráfico
AdM

Ser líder en la
cornisa cantábrica
para las AdM

Diversificación

Diversificar
el tráfico

Diversificar
la geografía

Servicio a la
Comunidad

Dar servicio
a la economía
de Asturias

Innovación

Desarrollar el
conocimiento en
Siderúrgico y AdM

Espacios
portuarios

Reordenar los
espacios del Puerto

Modelo
Lanlord Port

Incrementar la
participación
Público-Privada

Competitividad
en costes

Alinear el coste de
servicios portuarios
con la media PdE

Medioambiente

Asegurar el respeto
medioambiental

Modelo de organización
y control de gestión

Desarrollar la
Organización

Desarrollar
el Control de
Gestión

Comunidad
Portuaria

Desarrollar y
potenciar la
Comunidad
Portuaria





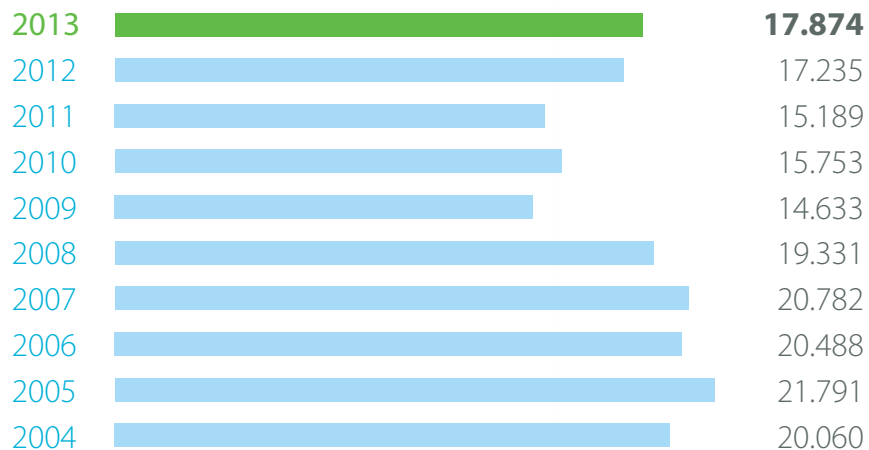
Tráficos actuales

Evolución del tráfico total 2004-2013



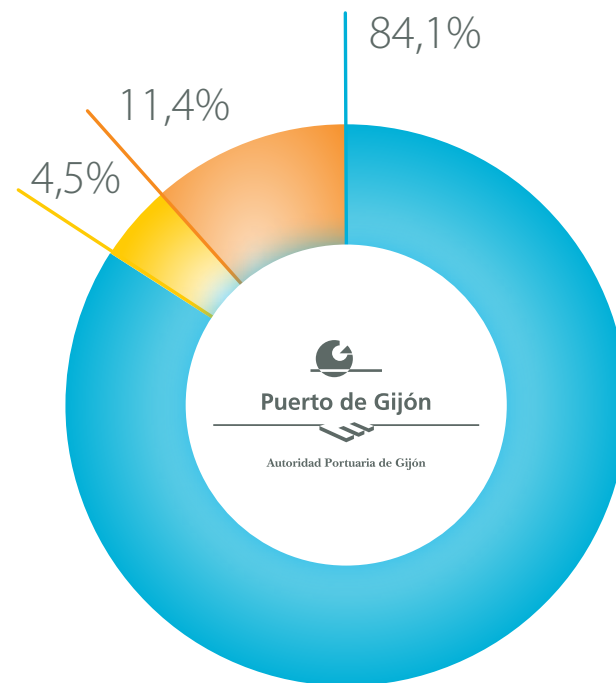


Tráfico Total



Composición del tráfico por tipo de mercancías

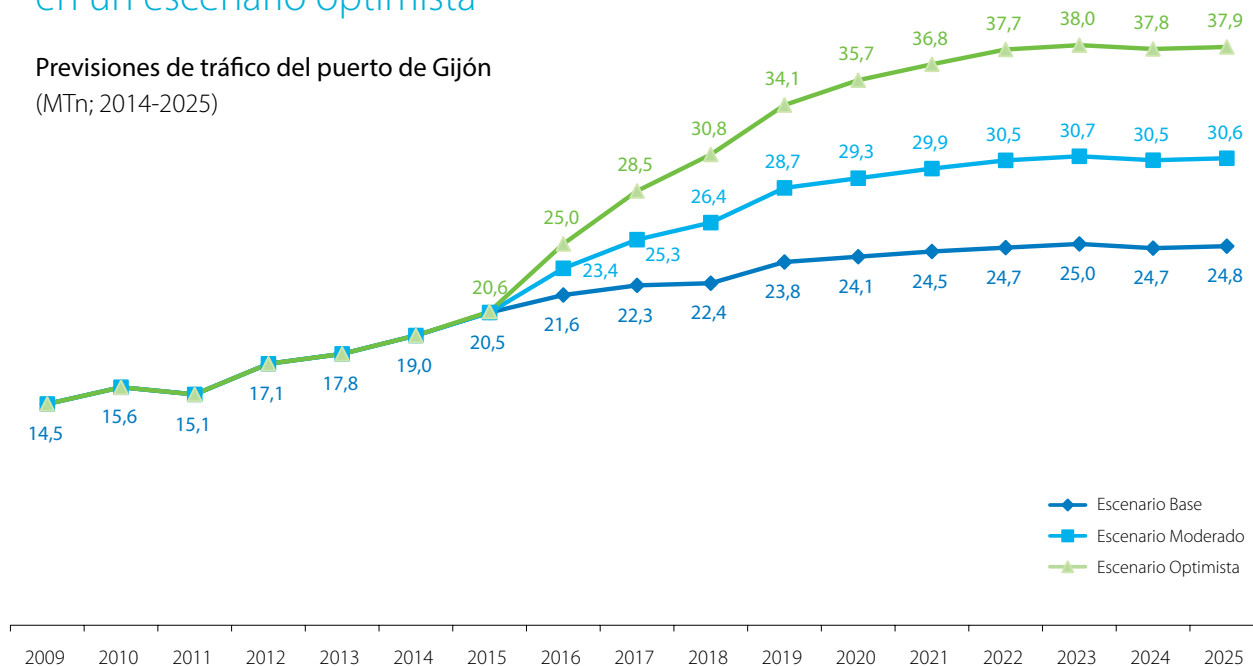
	Miles de Tm.	%
● Graneles sólidos	14.497	84,1%
● Graneles líquidos	792	4,5%
● Mercancía general	2.028	11,4%
TOTAL	17.767	





El tráfico del puerto de Gijón asciende a 30,6 MTn en 2025 en el escenario moderado, pudiendo alcanzar 37,9 MTn en un escenario optimista

Previsiones de tráfico del puerto de Gijón
(MTn; 2014-2025)



Evolución del tráfico por tipología de carga

Sector	Ud	Tráfico en 2013	Tráfico en 2025					
			Escenario Base		Escenario Moderado		Escenario Optimista	
Granel sólido siderúrgico	MTn	10,05	12,90	2,1%	15,51	3,7%	19,43	6,0%
Productos siderúrgicos	MTn	0,47	0,65	2,6%	0,65	2,6%	0,65	2,6%
Contenedores	TEUs	62.406	88.000	2,9%	101.000	4,1%	115.000	5,2%
AdM	UTIs	19.353	30.000	3,7%	70.000	11,3%	90.000	13,6%
Graneles líquidos	MTn	0,79	1,06	2,4%	1,08	2,6%	1,21	3,6%
Graneles agroalimentarios	MTn	0,14	0,25	5,1%	0,25	5,1%	0,43	9,8%
Graneles de construcción	MTn	1,07	1,53	3,0%	1,53	3,0%	1,53	3,0%
Automóviles	Coches	34.400 *	50.000	1,5%	85.500	6,2%	163.000	12,1%
Project cargo	MTn	0,03	0,03	0,1%	0,03	0,1%	0,03	0,1%
GNL Enagás	MTn	-	-	-	1,35	-	3,24	-
Carbón energético	MTn	3,58	6,26	4,8%	6,56	5,2%	6,83	5,5%
Resto de mercancía general y graneles	MTn	0,24	0,31	2,5%	0,31	2,5%	0,31	2,5%
Total tráfico	MTn	17,78	24,83	2,8%	30,60	4,6%	37,89	6,5%
Cruceros	Pax	14.300	17.000	1,5%	17.000	1,5%	25.500	3,4%

* Tráfico de 2012 (Fuente: Memoria APG)





Plan estratégico
Puerto de Gijón
2013-2025

MÁRQUEZ & ASOCIADOS
CONSULTORES DE DIRECCIÓN

ALG TRANSPORTATION
INFRASTRUCTURE
& LOGISTICS



Puerto de Gijón

Autoridad Portuaria de Gijón

